

PETITES ENTREPRISES

	CP	Créat.	MBA	MB%	CFA	CF%	PA	P% TOT	
1 Recybois	6760	1998	1	1	1	1	3	2	9 Cogénération, biodécoupe et production de pellets (groupe Wood Energy)
2 Services Ardennes	6717	2001	3	4	2	7	5	5	26 Maison de repos
3 Wood Forest Machin. Cons.	6900	1991	2	2	14	5	1	3	27 Construction et commerce de machines industrielles
4 Simon Jean-Luc	6666	2000	4	3	8	10	2	1	28 Entreprise de travaux publics et privés
5 L'Age d'Or Services	6800	2001	9	5	9	8	6	6	43 Maison de repos
6 NPA	6834	1996	6	7	6	14	7	4	44 Entreprise de travaux de génie civil
7 Devillers Ets	6900	1992	8	9	5	2	11	9	44 Concessionnaire Ford et Mazda
8 Echangeurs de Chaleur	6820	1963	5	8	3	9	9	11	45 Fabrication d'échangeurs de chaleur
9 GROUPE BASTIN	6900	1984	7	6	7	12	10	10	52 Courtage et consultance en assurances
10 Immofer	6890	1999	10	10	15	13	8	7	63 Entreprise de construction

MOYENNES ENTREPRISES

	CP	Nation.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P% TOT	
1 Point Carré	6820	B	3	1	18	3	2	1	28 Chaîne de magasins de mode multimarques
2 Verbist Viande Bastogne	6600	B	10	11	11	7	1	3	43 Abattoir et entreprise de viande intégrée (groupe Verbist EEG)
3 Brasserie d'Achouffe	6666	B	5	2	5	18	8	6	44 Brasserie (groupe Duvel Moortgat)
4 Quartier Latin	6900	B	13	6	10	8	3	12	52 Hôtel (groupe Houyoux)
5 Deumer Bernard	6661	B	11	7	7	1	13	17	56 Entreprise de travaux publics
6 Reynders Etiq. Cosmétiques	6800	B	9	9	6	10	18	11	63 Fabrications d'étiquettes pour cosmétiques (groupe Reynders)
7 Arma	6780	B	8	13	8	6	19	10	64 Distribution de matériaux de toiture et surface <i>do it yourself</i>
8 Roiseux A.	6870	B	14	21	2	4	7	18	66 Entreprise de terrassements et de travaux publics
9 Charlier Logistics	6780	B	22	4	15	15	10	7	73 Société de transport et de logistique
10 Woodlam	6900	B	2	5	14	24	12	16	73 Production de bois lamellés-collés (groupe Fruytier)
11 Pierret Extrusion	6890	B	6	3	24	28	11	4	76 Fabrication de portes, fenêtres et volets
12 Carrière des Limites	6920	B	12	12	4	11	23	14	76 Site d'extraction et de concassage (groupe Socogetra)
13 Allart Motor	6900	B	1	10	17	5	26	22	81 Concessionnaire Volkswagen et Audi
14 Dema	6900	B	7	18	13	13	21	19	91 Chaîne de magasins <i>do it yourself</i>
15 Orval Brasserie	6823	B	4	14	3	16	34	34	105 Fabrication de bières trappistes
16 Pirot Daniel et Fils	6890	B	31	26	12	17	16	9	111 Entreprise de terrassements et de travaux publics
17 RSB	6900	B	41	40	1	12	5	13	112 Rabotage et sciage de bois
18 Pains et Tradition	6790	B	25	8	40	43	6	5	127 Fabrication de pains traditionnels
19 Bâtir Rénover Gérer	6760	B	15	25	25	25	20	21	131 Entreprise de construction
20 SSG (Europe) Distribution	6790	CH	27	19	42	40	4	8	140 Centre de distribution du groupe Scott Sports

GRANDES ENTREPRISES

	CP	Nation.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P% TOT	
1 Recylux	6790	L	4	1	11	3	6	1	26 Recyclage de déchets métalliques (groupe Metal Services)
2 Spanolux div. Balterio	6690	B/GB	2	9	1	10	2	5	29 Production de sols stratifiés (groupes Balta et Spano)
3 Thomas & Piron	6852	B	1	8	3	14	1	4	31 Entreprise de construction
4 Emond Philippe	6700	B	9	6	17	16	4	3	55 Concessionnaire BMW
5 Déom Grues et Matériel	6890	B	12	2	10	1	20	18	63 Importation de grues de manutention forestière et d'engins de levage
6 Aldi Vaux-sur-Sure	6640	D	3	19	8	17	5	19	71 Distribution (groupe Aldi)
7 Pierret	6890	B	10	5	15	18	12	14	74 Fabrication de portes, fenêtres et volets
8 Feltz Claude Ets.	6900	B	14	10	23	19	10	2	78 Concessionnaire BMW
9 Terminal-Athus	6791	B	22	12	9	8	16	11	78 Transport intermodal de conteneurs
10 Laitière de Recogne	6800	B	5	21	18	20	11	10	85 Coopérative laitière
11 Ampacet Belgium	6780	EU	19	35	2	5	15	23	99 Production de "mélanges maîtres" (groupe Ampacet)
12 Kroell	6700	B	25	15	20	12	19	12	103 Vente de matériaux de construction (enseigne Bigmat)
13 S.M.B. Technology	6900	B	17	13	13	11	27	25	106 Recherche et développement de formes galéniques
14 Generaltour	6700	B	20	20	16	9	24	24	113 Agence de voyages
15 Mima Films	6760	EU	13	24	7	7	33	30	114 Production de films d'emballage (groupe Illinois Tool Works)
16 Soremartec	6700	It	7	18	12	4	36	40	117 Société de recherche marketing et technique (groupe Ferrero)
17 Fruytier Scierie	6900	B	6	4	19	23	34	38	124 Scierie de résineux
18 François Paletteries	6760	B	26	16	14	6	30	33	125 Fabrication de palettes (groupe Wood Packaging)
19 Covalux	6900	B	30	22	27	26	14	9	128 Services, produits et solutions intégrées pour l'automobile (groupe Coffinpar)
20 Mioli Garage	6951		15	11	37	36	18	16	133 Concessionnaire Dat et importation de machines forestières

Méthodologie

Comment mesurer la croissance d'une entreprise ? Pour notre part, nous avons retenu trois critères qui font chacun l'objet d'un double classement, en valeur absolue tout d'abord, en valeur relative ensuite.

Le premier paramètre retenu est bien évidemment le chiffre d'affaires, sauf pour les petites entreprises, qui n'en publient que rarement, de sorte que pour ces dernières, nous avons été obligés de nous rabattre sur la marge brute d'exploitation. Toutefois, grandir sans rentabilité ne présentant guère d'intérêt, nous avons retenu comme deuxième paramètre le *cash-flow*. Et, toute entreprise ayant, quelque part, un rôle social à jouer, comme troisième, l'emploi. Ces trois paramètres, mesurés pour les exercices 2004 à 2008, ont donc fait l'objet au total de six classements, le score final étant obtenu par addition du rang de chaque entreprise dans chaque classement. Pour participer, il faut donc exister depuis cinq ans au moins. C'est l'évidence même.

A cette condition, nous en avons ajouté deux autres : occuper 20 personnes au moins la dernière année, et posséder en 2008 des fonds propres positifs. Dans la catégorie des petites entreprises, n'ont été retenues au titre de Gazelles que des sociétés qui ne sont pas filiales de groupes étrangers.

Petite, moyenne ou grande ?

Pour classer les Gazelles de chaque région, nous procédons à une segmentation avant de mesurer la croissance sur cinq ans.

- Sont considérées comme « Petites Gazelles » les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont une marge brute inférieure à 1 million d'euros.
- Sont considérées comme « Moyennes Gazelles » les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA compris entre 1 et 10 millions d'euros.
- Sont considérées comme « Grandes Gazelles » les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA supérieur à 10 millions d'euros.

Signalétique des Ambassadeurs

Dans nos tableaux, vous trouverez deux éléments graphiques correspondant au statut de certaines entreprises.

Ce sigle signifie que l'entreprise a été nommée Ambassadeur des Gazelles au cours d'une des trois années précédentes.

L'entreprise nommée Ambassadeur garde ce titre pendant toute cette période, quel que soit son classement par la suite.

- Ce sigle signifie que l'entreprise est nommée Ambassadeur des Gazelles cette année et fait donc l'objet d'un article dans le dossier. Le fait qu'elle ne soit pas toujours en première place du classement s'explique par la présence, devant elle, d'entreprises filiales de groupes étrangers qui ne reçoivent pas le titre ou d'une entreprise déjà primée au cours des trois premières années.